

# Tre skäl till att inte byta ERP system

Alltför många organisationer drar i missriktad välvilja igång sina ERP projekt alltför snabbt. Finns det några skäl att skynda igång?



De tre vanligaste skälen till varför företag byter till nytt ERP system är:

- § Det befintliga systemet håller inte ihop
- § Företagets tillväxt hindras av befintliga systemets begränsningar
- § Företagets strategi eller legala miljö stöds inte av befintligt system

Så självklart upplever dessa företag ett starkt behov av att lösa problemet. Och många företagsledare vill sin vana trogen få igång den här typen av tidskrävande och tungrodda skiften så snabbt som möjligt. Ju snabbare vi startar, desto snabbare kommer vi i mål. Den felande länken i det resonemanget är att den egna organisationen förutsätts förstå hur de ska ta sig an uppgiften. Vi har inte sett något sådant projekt ännu. Men ovan skäl till byte går inte att argumentera emot och är därför också de optimala skälen till ett byte.

Vi hävdar att det inte finns något annat giltigt skäl än de tre givna ovan till byte av ERP system. Men många organisationer ger sig in på det spåret i alla fall. Så konstruerar man skäl som framstår som kritiska men kan sedan inte backa upp dem. Om det inte är "måste" skäl är de inte kritiska nog för att motivera ett högriskprojekt som ERP byte ofelbart är.

Tre skäl till att inte byta ERP system:

- § "Våra dotterbolag bör ha samma ERP system så att vi kan effektivisera administrationen"
- § "Verksamheten tycker att det befintliga systemet är omodernt och vill ha ett nyare"
- § "Vi har för skilda arbetssätt, med ett gemensamt system tvingas vi jobba lika"

Om ni står med något av ovan skäl till att dra igång ett ERP byte kan vi redan nu avslöja att er Cost-Benefit kalkyl inte kommer att hålla. En för svag drivkraft ihop med syfte om att utveckla arbetssätten leder till mycket svårmanövrerade implementeringar. Så stanna upp och tänk igen. Måste vi? Om så, vad är egentligen det underliggande kritiska skälet till att göra det? Är det tillräckligt kritiskt?

*Stefan Schnitzer, VD ERP & Friends*